

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA, PROYECCIONES Y PERSPECTIVAS DE FEDEGUAYAS

ORGANIZATIONAL STRUCTURE, PROJECTIONS AND PROSPECTS OF FEDEGUAYAS

Autores: Arq. Pierina Sara Mercedes Correa Delgado

Ing. Jefferson Gilberto Olaya Arreaga

Lic. Miguel Moncayo Fernández

Ph. D. Jorge Castañeda López

MSc. Carlos Luis Morales Rodríguez

Institución: FEDEGUAYAS, Ecuador

Correo electrónico: pierina.correa@fedeguayas.com.ec

RESUMEN

Los referentes históricos de Federación Deportiva del Guayas (FEDEGUAYAS), conducen a reflejar, en el contexto actual y de manera objetiva, los elementos distintivos que hacen el crecimiento de su institución. Desde sus inicios, su objetivo principal fue el desarrollo del deporte en la zona más poblada del Ecuador: la provincia del Guayas, limítrofe con varias provincias, el Golfo de Guayaquil y el Océano Pacífico; que la ubican como promotora del desarrollo deportivo dadas las características del territorio (región costa), aún está en proceso de avance y crecimiento. Se considera pertinente ilustrar los resultados más significativos de estos logros que garantizan la dinámica alcanzada en estos momentos y sus proyecciones de trabajo, con un grupo multidisciplinar que avanza en crecimiento profesional y pertinencia con la institución. El resultado que se ofrece, derivado de un estudio documental, apunta a la funcionalidad integradora de concebir el deporte de formación como base del trabajo hacia el alto rendimiento deportivo en el Ecuador, a partir de las acciones a cumplir por cada uno de los implicados en este proceso, que caracteriza su dinámica y adaptabilidad, para lograr

un equilibrio entre la realidad y la expectativa. Se le reconoce como FEDEGUAYAS, "La Nueva Era". Los resultados, derivados de la utilización de métodos teóricos y empíricos de investigación, posibilitaron arribar a consideraciones loables, que se toman como referentes en el país para su aplicación.

Palabras clave: Integración Social, Deporte formativo, Proyecto de Desarrollo.

ABSTRACT

The historical references of Federación Deportiva del Guayas (Fedeguayas) lead the author to reflect, in the current context and in an objective way, the distinctive elements responsible for the growth of the institution. Since its inception, its main goal was the development of sports in the most populated area of Ecuador: Guayas province, bordering several other provinces, the Gulf of Guayaquil and the Pacific Ocean, which places it as promoter of sports development due to the characteristics of the territory (coastal region), still in the process of progress and growth. It deemed appropriate to illustrate the most significant results of these achievements, which guarantee the dynamics at present and future work projections, with a multidisciplinary group that advances professional growth and relevance to the institution. The result is offered, derived from a documentary study, it supports the integrated functionality of conceiving sport training, as a basis for work towards high performance sport in Ecuador, from actions to be fulfilled by each of those involved in this process, which characterizes its dynamics and adaptability to achieve a balance between reality and expectation. Fedeguayas is referred to as "The New Era". Results derived from the use of theoretical and empirical research methods made it possible to arrive at commendable considerations, which are taken as a benchmark in the country for further implementation.

Keyword: Social Integration, Sport Training, Project Development.

INTRODUCCIÓN

La evolución creciente de la globalización de diversos procesos sociales, económicos y culturales, inciden en una progresiva complejidad social, y se convierten en elementos claves de la sociedad actual. Fenómenos que se fundamentan en las complejas realidades del contexto, donde se desarrollan las instituciones, dando pasos a nuevas y complejas realidades que protagonizan las relaciones humanas actuales.

Las instituciones deportivas, como parte de las necesidades educativas del futuro, por la importancia que reviste en la formación de niños, jóvenes y adolescentes, el servicio que prestan a la comunidad, derivado de programas o proyectos multiculturales, surgen intereses por las relaciones entre dichos fenómenos. El requerimiento de desarrollo como una perspectiva intercultural, adaptado al contexto donde se inserta y se expresa esta diversidad cultural, favorece el desarrollo cultural de los sujetos implicados.

Retomando los criterios de Barroso (2007), las instituciones han ido estableciendo los denominados proyectos de integración, o proyectos integrados estratégicamente, los que han reducido esta definición a la alineación de los objetivos del proyecto a la estrategia de una organización, a un programa u objetivos de desarrollo (Ruiz, 1988; Roussel y otros, 1991; De Heredia, 1995; PMI, 2002; París, 2007; Gambau, 2009/2011), o a la integración entre el desarrollo del plan del proyecto, su ejecución y el control de los cambios; sin tener en cuenta otras dimensiones de la integración estratégica, útiles para su utilización.

Son varios los investigadores que refieren la necesidad de integrarse estratégicamente: Kaplan y Norton, 1992/2002; Cloke y Golmith, 2000; Ronda, 2002/ 2007; García y Hernández, 2002; Ronda y Marcané, 2004; Morales, 2003/2006; López, 2006; Colectivo de autores del Centro de Estudios de Técnicas de Dirección, 2007/2007 y otros, 2010; De Cárdenas y otros, 2010; y en particular cuando se trata de proyectos de ciencia es posible dar respuesta a las necesidades de la sociedad y los clientes.

A pesar de la proyección estratégica referida por el Ministerio del Deporte en el Ecuador, y derivado de la propia aprobación de la ley del Deporte, cada Federación Deportiva provincial direcciona sus estrategias y objetivos de trabajo, encaminados a

fortalecer el desarrollo del movimiento deportivo. Estos elementos en cierta medida posibilitan el flexibilizar las formas de actuación en cada territorio, teniendo en cuenta sus características poblacionales, su situación geográfica (Costa, Sierra, Oriente, y la Región Insular), establecida por la actividad académica de los escolares, donde el deporte se inserta como un elemento distintivo como parte del desarrollo cultural en las 24 provincias del país.

Estos precedentes conducen a cambios para potenciar los resultados del deporte, la educación física y la recreación. Se hace necesario el continuo trabajo en aras de fortalecer el régimen estructural y organizativo del deporte a nivel de país. Cada territorio cumple un rol distintivo por los aportes que se realizan hacia el alto rendimiento que no está exento de posibles modificaciones, y pueden derivarse en un consecuente régimen competitivo de cada grupo, categoría y edades de los deportistas, o practicantes que se insertan en este proceso.

La integración estratégica que se establece en la Federación Deportiva del Guayas (FEDEGUAYAS), expresada en la coordinación de todo el sistema de relaciones internas y externas, con sentido de cooperación y plena participación para lograr la visión de la organización, es considerada un ejemplo a nivel nacional. Sus componentes estructurales han hecho de esta provincia la visualización de sus logros, no solo en el marco de la actividad deportiva, sino en el marco de su concepción estructural y organizativa, científica, derivado de las proyecciones que se han ido generando, luego de la aparición de la administración de la que se denomina "La Nueva Era".

Se hace necesario centrar los resultados derivados de este estudio, que garanticen el futuro del deporte como eslabón clave en la formación integral de los deportistas, tanto convencionales como los de proyección al parolimpismo. A partir de los componentes organizativos, estructural, funciones y acciones, se convierten en un elemento clave del desarrollo de toda institución que se proyecta hacia la excelencia.

Se infiere que no proviene precisamente, de que no supone solo adoptar una nueva concepción que se proyectará a lo que en un futuro será considerado el sistema

deportivo FEDEGUAYAS, sino implica cambiar las prácticas que se llevan a la concreción del sistema deportivo ecuatoriano.

De ahí se deriva el siguiente problema científico:

Necesidad de identificar la proyección de trabajo de la Federación Deportiva del Guayas.

Objetivo general:

Explicar las características que identifican la Federación Deportiva del Guayas: FEDEGUAYAS La Nueva Era.

En el estudio desarrollado a través del proceso de aproximaciones escalonadas, se aplicaron métodos de investigación como el Analítico- Sintético, sistémico estructural funcional, la revisión de documentos, la entrevista a directivos y personal de la Federación Deportiva; con la finalidad de culminar con un trabajo grupal (tormenta de ideas), que permitió identificar las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) que permitieron constatar una proyección de trabajo que permitió a los investigadores identificar las irregularidades que suscitan durante su puesta en práctica, dado su nivel de flexibilidad, realizar las adecuaciones pertinentes en los años sucesivos.

MATERIALES Y MÉTODOS

ESTRATOS	POBLACIÓN	%
Miembros del Directorio de FEDEGUAYAS	8	100
Personal Administrativo	10	100
Metodólogos	5	100

Tabla No 1. Sujetos implicados en la investigación.

El estudio documental deriva su potencial en criterios establecidos y elementos que conducen a los autores realizar las proyecciones respectivas de la institución, con la

utilidad de métodos del nivel teórico y empírico, que son analizados y sintetizan sus concepciones en relación con el estudio realizado.

Entrevista:

Realizada a los miembros del Directorio de FEDEGUAYAS, con el fin de identificar las particularidades estructurales y organizativas existentes y sus posibles modificaciones (Anexo 2).

Encuesta:

Aplicada a directores, coordinadores y metodólogos con el objetivo de precisar cada una de sus funciones, además de su contribución al componente organizacional de la actividad deportiva y sus aportes para posibles modificaciones (Anexo 2).

Revisión documental:

Fueron considerados los documentos vigentes y referentes a las estructuras asumidas en la historia de FEDEGUAYAS, con el fin de ganar en claridad en cuanto a la estructura, organización y funciones a cumplir por cada miembro o gestor.

Triangulación:

Permitió contrastar los resultados derivados de las técnicas de investigación aplicadas (encuestas, entrevista y revisión documental) y poder establecer un criterio concreto, centrado en el momento del diagnóstico para ofrecer los referentes documentales de manera acertada.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Durante la etapa de diagnóstico los autores centraron su interés en determinar las principales regularidades acontecidas en FEDEGUAYAS, y dada la aplicación de la encuesta y entrevistas, permitieron constatar las características principales que se ilustran en la matriz FODA, que se refieren a partir de los filtros contentivos para cada uno de estos elementos:

FILTRO - FORTALEZAS

		GRADO O MAGNITUD			
		ALTA	MEDIA	BAJA	
IMPORTANCIA PARA EL NEGOCIO	ALTO	Sentido de pertenencia e identidad de Guayas	Adecuada estructura metodológica		
		Espacio e infraestructura en tamaño y ubicación adecuada para el deporte			
		Contar con recursos financieros			
	MEDIO			Trayectoria de 9 décadas de la organización	
				Atención a la comunidad con proyectos de actividad física y deporte	
				Sistema de selección de recurso humano para la fuerza técnica	
	BAJO			Apertura y disposición para el trabajo interdepartamental	

FILTRO - OPORTUNIDADES

		CAPACIDAD DE APROVECHAMIENTO			
		ALTA	MEDIA	BAJA	
BENEFICIOS POTENCIALES	ALTO	Potencial de deportistas en instituciones educativas en la Provincia en edades para participar en Juegos y Campeonatos Nacionales	Mejor alimentación a menor costo y condiciones variadas de entrenamiento por diversidad de climas en el país		
		Cooperación internacional hacia la preparación del deportista y capacitación de la fuerza técnica	Posibilidad de apoyar en la consecución de becas o trabajos para los deportistas		
		Infraestructura deportiva permite generar ingresos por autogestión			
		Alquiler de instalaciones deportivas cubiertas y sintéticas			
		Atención con servicios a la familia del deportista			
		Existe en el mercado desarrollo tecnológico de punta para involucrar a todos los factores en función de optimizar la preparación integral del deportista			
	MEDIO	Utilización de redes sociales para difusión de productos y servicios que ofrece la Federación			
		Apertura de instituciones públicas para realizar convenios de apoyo			Proponer cambios a la actual Ley Nacional del Deporte
		Descentralización de la práctica deportiva a todos los sectores de la provincia			
	BAJO	Provincia con bajo nivel de contaminación ambiental			

FILTRO - DEBILIDADES

		CAPACIDAD DE ACTUACIÓN			
		ALTA	MEDIA	BAJA	
IMPACTO EN EL NEGOCIO	ALTO	Carencia de facilidades para movilización	Comunicación interna inadecuada o incompleta	Falta de competencias y capacitación del personal	
		Falta de capacitación de la fuerza técnica	Falta infraestructura de TICs	Bajo nivel de profesionalización en la fuerza técnica	
		Carencia de metodología que evalúe la selección de talentos deportivos	Falta un sistema para atención a todos los grupos de interés	No existe un sistema de seguimiento y evaluación estadística del deportista	
		Insuficiente personal en el área de Infraestructura	Desorden en todos los procesos internos de la organización	Deteriorada relación de FDG con asociaciones provinciales	
			Ruptura en el trabajo metodológico con las asociaciones	Insuficiente personal médico y paramédico especializado para mejor atención y cobertura al deportista	
			Carencia de indicadores de medición de la gestión	Falta de una cultura organizacional en el personal	
	MEDIO		Falta de controles administrativos financieros	Instalaciones de la infraestructura deportiva están fuera de su vida útil	
			No existe un sistema de seguimiento y control presupuestario	Falta de tecnología y personal para seguridad y vigilancia	
			Baja capacidad para implementar proyectos de autogestión		
		No existe proceso de control de documentos	Falta de políticas para la atención médica y aseguramiento integral en la Federación	No se cuenta con un sistema de registro del deportista en sus clubes o asociaciones	
		Déficit de equipos médicos	Falta de comunicación externa de los servicios de la Federación	Centralismo en el desarrollo deportivo de la provincia	
		Falta de espacios e infraestructura para la atención médica	Obsoleta gestión administrativa financiera		
BAJO					

FILTRO - AMENAZAS

		POSIBILIDAD DE OCURENCIA			
		ALTA	MEDIA	BAJA	
POTENCIAL DE IMPACTO	ALTO	Deficiente estructuración de la política deportiva en el país que entregó recreación y actividad física a GADs			
		Ley del Deporte separa la iniciación deportiva del alto rendimiento			
		Política deportiva del Estado es limitada por conflicto de intereses de organismos deportivos			
		Irrespeto a la ley por organismos deportivos genera conflictos en el funcionamiento de la Federación			
		Disminución de las rentas del Estado a la Federación que perjudican la gestión deportiva			
		Falta de pago de servicios básicos por el Min. Deporte			
	MEDIO	Falta de cumplimiento de la planificación (compatibilidad) de organismos rectores de las disciplinas deportivas			
		Falta de infraestructura deportiva en sectores marginales densamente poblados			
			Influencia política externa a la FDG en las decisiones	Disminución de ingresos por autogestión por competencia servicios deportivos de entidades públicas y privadas	
			Incrementos del presupuesto del Ministerio a la FDG no es compatible con incremento de costos de operación de la Federación		
			Lluvias impiden desarrollo de la práctica deportiva normalmente y aumenta riesgo por enfermedades		
			Lluvia ocasiona deterioro de instalaciones deportivas e implementos		
BAJO		Alta temperatura y humedad genera incremento de costos por deshidratación	Mayor riesgo de consumo de sustancias estupefacientes y psicotrópicas en la niñez, adolescencia y juventud de la provincia		

Constatados en el trabajo en grupo, y luego de realizar la revisión de los documentos normativos de la FEDEGUAYAS, se ilustran de manera precisa y consecuente la misión y visión de esta institución.

MISIÓN: Somos la institución fundadora y pionera en la formación deportiva amateur y la actividad física en el país, que lidera, administra, fomenta y desarrolla el deporte en la provincia, para mejorar la calidad de vida de la comunidad.

VISIÓN 2017: Ser la primera potencia deportiva del país y referente nacional de modelo de administración deportiva y de gestión por resultados, cuya prioridad es la formación integral del deportista, propendiendo al Buen Vivir.

Se aprecia con claridad la prioridad de esta institución en el desarrollar bienestar y promover la salud de la población, al ofrecer una serie de oportunidades para la práctica del deporte de manera sana y organizada, al cumplir en primer lugar con su nivel estructural ilustrado en el Grafico 1: “Orgánico Funcional, Federación Deportiva del Guayas”; donde se estima la direccionalidad de la Asamblea General, máxima autoridad deportiva provincial conformada por los presidentes de las asociaciones por deporte y los presidentes de las ligas deportivas cantonales. De ahí aparece su Directorio, encargado de establecer y aprobar las disposiciones esenciales según las proyecciones que se establezcan, previo análisis con las direcciones establecidas que se articulan estrechamente con los departamentos y coordinaciones; relacionados todos entre sí de una u otra forma en el aseguramiento de todo un andamiaje de desarrollo deportivo.

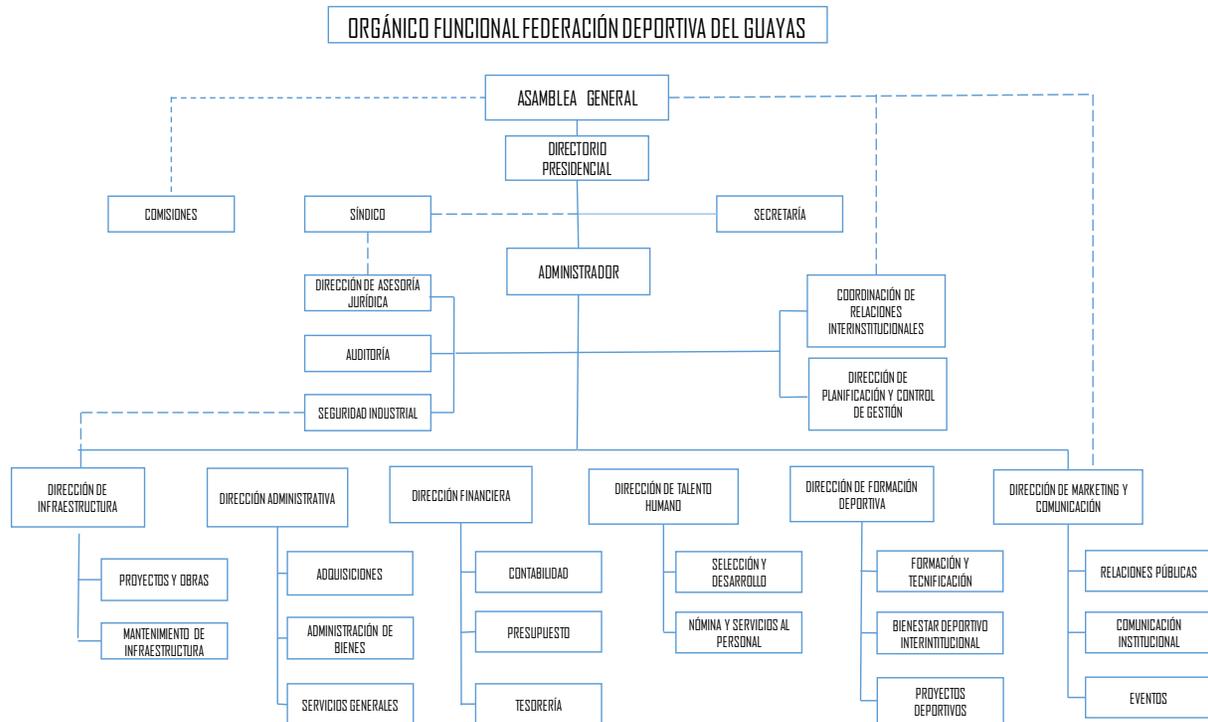


Gráfico 1. Orgánico funcional federación deportiva del guayas

La esencia en la articulación de los gestores implicados, es donde se centra la funcionalidad de esta institución, y se percibe el apoyo del departamento financiero contable, responsable de programar, formular, ejecutar y evaluar el presupuesto de la FDG, registrar de forma clara y precisa todas las operaciones de ingresos y egresos, control y custodia de garantías. Marketing y comunicación, encargada de desarrollar e implementar las campañas de publicidad y difusión interna y externa de la imagen institucional, e información de servicios que brinda la federación. Mediante los medios de comunicación y campañas, desarrolla y mantiene acciones de relación con auspiciantes que apoyan la institución, coordinan y siguen los eventos institucionales. Infraestructura, encargada de garantizar el acondicionamiento adecuado de los escenarios e instalaciones deportivas, garantizando su funcionalidad. FEDEGUAYAS, institución que posee 7 grandes escenarios multideportivos: Estadio Modelo Alberto

Spencer, Polideportivo Huancavilca, Complejo Francisco Jiménez BuenDía, Complejo Cuatro Mosqueteros, Complejo Roberto Gilbert, Complejo Pio López, encargados de potenciar el deporte en toda su magnitud; y la Piscina Olímpica Garay Vallarino, donde figura el edificio administrativo de esta institución.

Aparece talento humano, como responsable del reclutamiento y control del personal, además de lograr un clima laboral adecuado dentro de FEDEGUAYAS. La administración, encargada de velar por la correcta instrumentación, seguimiento de las licitaciones y/o adquisiciones realizadas en la institución. Ilustrados todos en el



Gráfico 2. Cadena de valor institucional.

Durante el estudio se logran establecer algunas modificaciones derivadas del gráfico orgánico funcional, de ahí la necesidad de visualizar cómo de manera escalonada, la institución está sujeta a estos cambios, donde los autores por su importancia, sólo se centran en la denominada Dirección de Formación Deportiva, transformada en el Departamento de Formación Tecnificación y Bienestar Deportivo, encargado de potenciar el trabajo de planificación deportiva, desarrollo y bienestar deportivo, a través del seguimiento y control deportivo que se establece en diferentes momentos del proceso de preparación al que se exponen los deportistas.

ORGANIGRAMA DEL DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN, TECNIFICACIÓN Y BIENESTAR DEPORTIVO

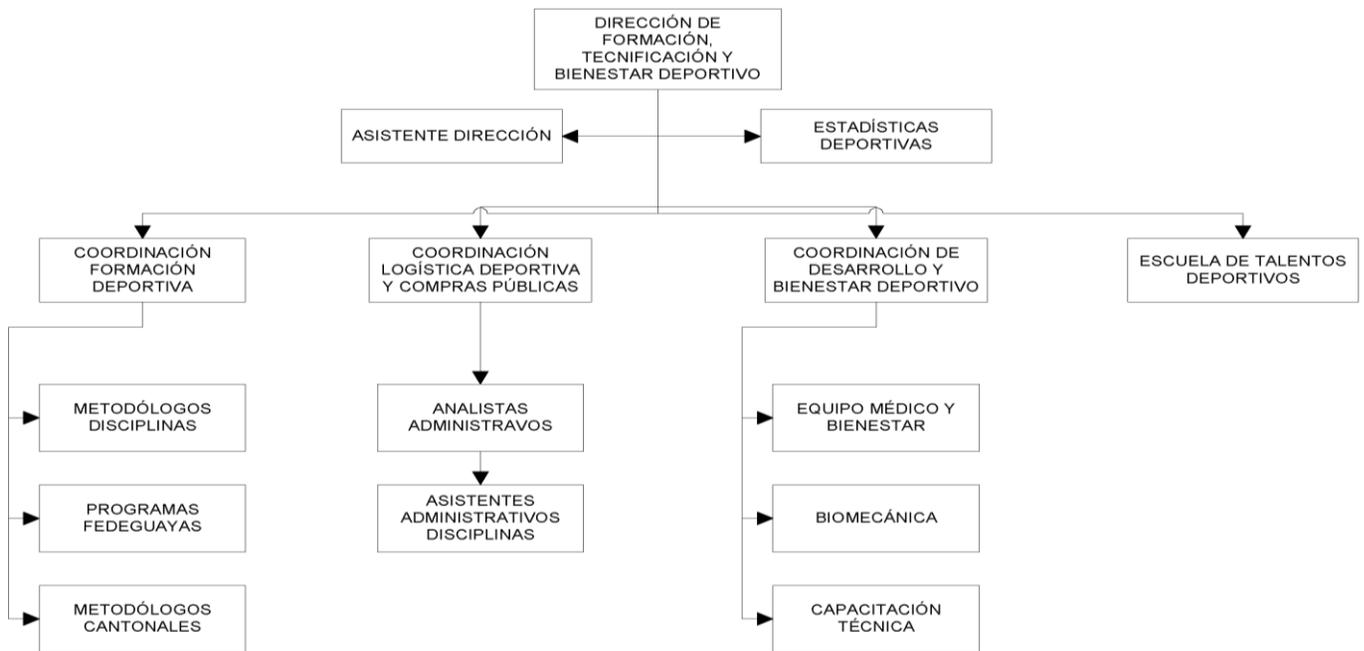


Gráfico 2. Organigrama del departamento de formación, tecnificación y bienestar deportivo.

Dividido en cuatro coordinaciones encargadas de dirigir tres grandes grupos básicos y fundamentales, de donde se derivan cuatro grandes pilares:

1.- Coordinación de Formación Deportiva: encargada de dar seguimiento y control, a través del grupo de metodólogos, al proceso de preparación deportiva (elemento clave en el desarrollo de cada deporte), velando por el cumplimiento de la planificación realizada, estudio de pronosticación y evaluación de resultados deportivos.

2.- Coordinación de Logística Deportiva y Compras Públicas, encargado de llevar el soporte de procesos de compras de material deportivo, seguimiento y control de los gastos derivados de cada base de entrenamiento, tope o competición planificada previamente por la coordinación de formación deportiva y el jefe del departamento, y aprobada por la administración de la institución.

3.- Coordinación de Desarrollo y Bienestar Deportivo, responsable con el grupo médico, de dar seguimiento a los deportistas de manera sistemática e incluso en la competencia, trabajo psicológico y de bienestar deportivo de los deportistas. Sustenta, además, el grupo de estudios biomecánicos, dirigido a los deportistas priorizados, y la capacitación técnica, en busca de elevar el nivel de conocimiento integral de los entrenadores y personal implicado en el entrenamiento deportivo.

4.- Escuela de Talentos deportivos, es una experiencia única en el país, asisten los deportistas con nivel de resultados relevantes y se convierte en los años terminales en un bachillerato técnico, que permite a los egresados de este centro tener un conocimiento básico del trabajo de entrenamiento deportivo, trabajo comunitario y de recreación, que incluso les permita brindar servicio a la federación como monitores de sus deportes.

Además, aparece un asistente de dirección que permite el enlace de cada una de las coordinaciones de manera fluida. La estadística deportiva posibilita cada vez más tener una mejor caracterización, seguimiento histórico de los resultados de los deportistas que representan a la federación, tanto a nivel nacional como internacional.

Se centran las particularidades de lo que se refería con anterioridad como microsistema deportivo. Es el departamento que se encarga de orientar el trabajo de desarrollo deportivo, desde las ligas cantonales hasta el deporte de selección, transitando como pionera en la incorporación al desarrollo del trabajo en niños con necesidades educativas especiales (conocido también como deporte adaptado para personas con discapacidad física y/o intelectual), además del control y seguimiento a los deportistas insertados en el plan de alto rendimiento.

Es importante destacar otras acciones en las que se implica y se convierten en resultados de esta institución:

- Se proyectan investigaciones en el deporte.
- Programa domingo deportivo en familia.
- Carrera popular, que ha desarrollado su tercera edición: "Guayaco Runner".
- Actividades comunitarias (Taichí, Campamentos deportivos FEDEGUAYAS).
- Autogestión por cada deporte, se ha logrado cubrir presupuestariamente rubros generados en cada uno de los programas de la institución.

Es digno destacar que luego de la aplicación organizacional y estructural que se refiere en este trabajo, se ha posibilitado el avance en diferentes aristas, FEDEGUAYAS ha logrado avanzar en sus proyecciones, donde:

- Se ha convertido en la primera potencia deportiva con miras al alto rendimiento del país.
- Se ha encargado de democratizar, descentralizar y diversificar la práctica deportiva en todos los sectores.
- Es reconocida como institución por la formación integral del deportista.

CONCLUSIONES

Las tendencias actuales, en relación con los componentes organizacionales y estructurales, posibilitó el enriquecimiento dirigido a la proyección que se establece FEDEGUAYAS como una institución formadora en deporte. El diagnóstico aplicado permitió identificar la matriz FODA de FEDEGUAYAS, y de esta las adecuaciones pertinentes a su proyección de trabajo, como punto de partida de las demandas directrices del sistema organizativo existente. La estructura organizativa, proyecciones y perspectivas de FEDEGUAYAS, son consideradas un punto de referencia importante en el Ecuador, derivado de los resultados alcanzados no solo a nivel deportivo, sino como institución encargada de promover el desarrollo de las generaciones con una concepción integral, educativa y en valores.

BIBLIOGRAFIA CONSULTADA

- AMBRIZ, R.: *De la teoría a la práctica. Un enfoque de gerencia de proyectos que funciona*, 3er Congreso Iberoamericano de Gerencia de Proyectos, Venezuela, 2002.
- ARMSTRONG, M.: *A Handbook of Management Techniques, Revised third edition*, Ed. Bell & Bain, Inglaterra, 2006.
- BABBIE, E.: *Fundamentos de la investigación social*, International Thomson Editores, México, 2000.
- BACCA, G.: *Evaluación de proyectos. Análisis y administración del riesgo*, Ed. Mc. Graw Hill, México, 1990.
- BARROSO, G.: *Evaluación económico financiera de proyectos*, Maestría Formulación y Gestión de Proyectos Públicos y Privados, Universidad Gabriel René Moreno, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 2005.
- BARROSO, G. Y DELGADO, M.: «Gestión del cambio organizacional a través de Proyectos», *Revista de Ingeniería Industrial*, CUJAE, Vol. XXVIII, No. 1, Cuba, 2007.
- BLANCO, E.: *Manual de la organización institucional del deporte*, Ed. Paidotribo, España, 1999.
- BRICEÑO, P.: *Administración y Dirección de Proyectos. Un enfoque integrado*, Ed. Mc Graw Hill, Chile, 1996.
- BROTÓNS, J. M.: «Propuesta de un nuevo modelo de gestión integral para federaciones deportivas», *Efdeportes.com*, Año 10, No. 92, Buenos Aires, 2006. Disponible en <http://www.efdeporte.com> . Visitado el 27 de marzo de 2016.
- CHIAVENATO, I.: *Introducción a la teoría general de la administración*, Mac Graw Hill, México D.F, 1992.
- CORREA, D.: *El directorio de FEDEGUAYAS, proyecciones*, Material digitalizado, Ecuador, 2014. Disponible en <http://www.Fedeguayas.ec/>. Visitado el 8 de mayo de 2016.
- CORREA, D.: *Informe de Labores de FEDEGUAYAS*, Material digitalizado, Ecuador, 2014. Disponible en <http://www.Fedeguayas.ec/>. Visitado el 8 de abril de 2016.

- CORREA, D.: *Planeación estratégica de FEDEGUAYAS*, Material digitalizado, Ecuador, 2012. Disponible en <http://www.Fedeguayas.ec/>. Visitado el 8 de mayo de 2016.
- GONZÁLEZ, J. M.: *Metodologías para el diseño, formulación, ejecución, gestión, seguimiento y evaluación de proyectos*, Folleto de Curso, Oficina de Gestión de la Cooperación Internacional, Venezuela, 2005.
- GUARDO, M. E.: *Módulo la Investigación Científica aplicada al deporte*, Universidad de Matanzas, Matanzas, 1998.
- GUTIÉRREZ, D.: *Sacando Juego al Juego*, Integral, Barcelona, 1991.
- HERNÁNDEZ SAMPIER, R.: *Metodología de la investigación*, Ed. Mc Graw Hill, 3ra ed., México, 2002.
- MINTZBERG, H.: *Diseño de organizaciones eficientes*, Ed. El Ateneo, Buenos Aires, 1991.
- PARÍS, R.F.: *La Planificación estratégica en las organizaciones deportivas*, Ed. Paidotribo, Barcelona, 1996.
- SILVA, B.: *Orgánico Funcional de FEDEGUAYAS*, Material digitalizado, Ecuador, 2015. Disponible en <http://www.Fedeguayas.ec/>. Visitado el 8 de mayo de 2016.
- YOUNG, T. L.: *Gestione bien sus proyectos. Conozca las últimas técnicas. Desarrolle la capacidad de gestión. Planifique, ejecute y evalúe*, Ed. Nuevos Emprendedores, España, 2001.