**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

# Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a barrios en transformación

# Government to management procedure for the care of neighborhoods in transformation

Yeney Gómez Borrero
https://orcid.org/0000-0003-4092-290X
Aida Carmona Díaz
https://orcid.org/0000-0002-4132-7996
Anisia Ruiz Gutiérrez
https://orcid.org/0000-0002-1688-0327
Universidad de Ciego de Ávila Máximo Gómez Báez, Ciego de Ávila, Cuba
yeneygomezborrero@gmail.com carmonaaida61@gmail.com
aniarg2014@gmail.com

**Recibido:** 2026/04/27 **Aceptado:** 2026/09/15 **Publicado:** 2026/10/27

**Artículo Original**

**Resumen**

**Introducción:** el sistema de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación, enfatiza en la participación gubernamental, centrándose en implementar estrategias efectivas en la gestión pública, enfatizando en que el principal estímulo proviene del potencial humano y las capacidades científicas y tecnológicas que posee el municipio para la solución de los problemas del territorio, fundamentalmente en los barrios en transformación. **Objetivo:** proponer un procedimiento para la gestión de gobierno basado en ciencia e innovación que contribuya a la gobernanza territorial y ofrezca un respaldo a la estrategia de desarrollo municipal, con énfasis en los barrios en transformación en el municipio Ciro Redondo. **Método:** en el proceso investigativo se utilizó la revisión bibliográfica, a través del método descriptivo, así como entrevistas, encuestas, tormenta de ideas y diagrama Ishikawa, mediante un muestreo probabilístico intencional a funcionarios públicos, población de los consejos populares y autoridades del municipio. **Resultados**: los principales resultados se centran en un enfoque colaborativo buscando fomentar la participación comunitaria y



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

utilizar datos científicos para tomar decisiones que impulsen el progreso social y económico, a través de la mejora de la calidad de vida, la participación comunitaria, el desarrollo de proyectos sostenibles y el fortalecimiento de capacidades locales. **Conclusión:** la aplicación del procedimiento a través de la incorporación de enfoques científicos en la gestión pública demostró ser crucial para abordar de manera efectiva los desafíos complejos que enfrentan los barrios en transformación, promoviendo un enfoque basado en evidencias para el desarrollo urbano y comunitario.

**Palabras clave:** barrios en transformación; gestión de gobierno con ciencia e innovación; gestión pública; gobernanza territorial

**Abstract**

**Introduction:** the Government Management System based on Science and Innovation emphasizes governmental participation, focusing on implementing effective strategies in public management. It highlights that the main driving force comes from human potential and the scientific and technological capacities that the municipality possesses to solve territorial problems, particularly in neighborhoods undergoing transformation. **Objective:** to propose a procedure for government management based on science and innovation that contributes to territorial governance and supports the municipal development strategy, with emphasis on neighborhoods in transformation in the municipality of Ciro Redondo. **Method**: in the research process, a bibliographic review was carried out using the descriptive method, as well as interviews, surveys, brainstorming, and the Ishikawa diagram. An intentional probabilistic sampling was applied to public officials, residents of the popular councils, and municipal authorities. **Results:** the main results focus on a collaborative approach aimed at fostering community participation and using scientific data to make decisions that drive social and economic progress. This is achieved through improving quality of life, strengthening community participation, developing sustainable projects, and enhancing local capacities. **Conclusion:** the application of the procedure through the incorporation of scientific approaches in public management proved to be crucial for effectively addressing the complex challenges faced by neighborhoods in transformation, promoting an evidence-based approach to urban and community development.



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

**Keywords:** government management with science and innovation; neighborhoods in transformation; public management; territorial governance

## Introducción

El tema sobre gobernanza ha sido tratado desde diferentes aristas. Guerrero (2003); Dussel (2006); Brunner (2011); Montero (2012); Orellana Yáñez (2015) y Alvarado y Moreno (2017), han enfocado el concepto de gobernanza, hacia un modo de gestión y administración del territorio, algunos acompañados del cuidado del medio ambiente; donde todos los involucrados fundamentan esta dirección con mecanismos de cooperación entre el Estado y actores sociales, involucrados en un proceso de globalización.

La relación entre gobernanza y la función investigativa, está sujeta a los cambios del entorno y a las capacidades internas de las organizaciones que intervienen; las cuales necesitan renovarse para adaptarse a las nuevas exigencias del mercado en materia de desarrollo tecnológico. En la actualidad se le da prioridad a la autodeterminación organizacional dictaminada por el Estado, a través de la institucionalidad en ciencia, tecnología e innovación.

En Cuba el sistema de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación (SGGCI) que se desarrolla enfatiza en la participación gubernamental, en la promoción y uso del conocimiento y en la aplicación de la ciencia, la tecnología y la innovación. Para implementar estos presupuestos Cuba cuenta con una riquísima tradición que se remonta a los orígenes de la nacionalidad cubana, donde se destacan importantes personalidades que se esforzaron por convertir el conocimiento, la ciencia, la educación, en motores de desarrollo y transformación social.

En la actualidad han cambiado los contextos sociopolíticos. La gobernanza, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) es:

> "la realización de relaciones entre diversos actores involucrados en el proceso de decidir, ejecutar y evaluar asuntos de interés público, proceso que puede ser caracterizado por la competencia y cooperación donde coexisten como reglas posibles; y que incluye instituciones, tanto formales como informales (ciudadanía y sus distintos mecanismos de organización temporal y/o espontánea). La forma e interacción entre los diversos actores refleja la calidad del sistema y afecta a



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

cada uno de sus componentes; así como al sistema como totalidad" (Nazer, 2021, p. 13).

Díaz Canel, M., 2022) contextualiza la gobernanza a través de la gestión de gobierno, lo cual se toma como referencia para el trabajo; se precisa, además, que el principal estímulo a la búsqueda de un sistema de gestión del gobierno basado en ciencia e innovación (SGGCI) proviene de la percepción de que el potencial humano y las capacidades científicas y tecnológicas que la Revolución ha creado no han tenido de manera generalizada el impacto práctico deseado en la sociedad y en particular en en los barrios en transformación.

En un artículo posterior, a tres años de haber implementado la gestión de gobierno basada en ciencia e innovación se identifican algunas de las principales carencias, sobre todo conceptuales y metodológicas, que afectan su funcionamiento y se observan avances en su implementación: prácticas innovadoras en organismos y territorios, incluido el nivel municipal, se han generalizado los consejos técnicos asesores, aunque se les aprovecha de modo muy variable. (Díaz Canel, M., *et al.* 2024)

El propósito de esta gestión es abordar las necesidades y desafíos específicos de los barrios en transformación, promoviendo el desarrollo sostenible y mejorando la calidad de vida de sus habitantes, a través de mejorar la eficiencia administrativa y la calidad de los servicios públicos, promover la equidad social y reducir desigualdades territoriales, impulsar el desarrollo económico local mediante innovación y emprendimiento y fortalecer la resiliencia urbana frente a crisis ambientales, sociales o económicas.

Los barrios en transformación son aquellos donde el Gobierno articulado con los organismos, las organizaciones e instituciones de la comunidad, identifica y soluciona problemáticas a partir de la gobernanza local que propicia una óptima participación popular en el proceso y la innovación social como sus pilares. Esta definición encierra un proceso de cambio que impulsa el desarrollo humano expresado en las personas y el entorno. La gobernanza implica un cambio en la forma de gestionar la administración pública y el poder que esta contiene, provoca evoluciones en los modos de actuación de los directivos, transiciones de



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

determinados valores que ahora pasan a ser compartidos y modificaciones en las formas de generar, transferir e implementar nuevos aprendizajes emanados de la innovación colectiva.

Asumir esta conceptualización conlleva a un cambio en la concepción de dirección de la sociedad, donde todos los implicados se sientan al mismo nivel para la trasformación social. La gobernanza local es:

> "un proceso superior de dirección del Gobierno municipal que articula la unidad de intereses con la diversidad de actores gubernamentales y sociales para elevar los niveles de satisfacción de la sociedad. Presupone la existencia de una interacción permanente que desde la inteligencia colectiva identifique, proponga e implemente soluciones a los problemas de la comunidad y se anticipe a las nuevas necesidades". (Ramos y Aguilar, 2021, p.55)

Se impone profundizar en la participación popular, ya que desde las instancias comunitárias, barriales y municipales existen regulaciones que abogan por el reconocimiento de la participación popular como generadora de las transformaciones y garante de los principios que rigen la política del país. Fernández y Hernández (2021) lo definen como "un proceso y fenómeno social que tiene fuerte relación con el desarrollo a nivel local, comunitario, municipal y, a mayor escala, con implicaciones económicas, culturales y políticas" (p. 93).

En el contexto cubano, constituyen valiosos antecedentes las investigaciones sobre desigualdad social y pobreza en Cuba con enfoque socioestructural, psicosocial y socioeconómico. Cabe destacar los resultados del Grupo de Estudio sobre Estructura y Desigualdades, con énfasis en los siguientes: "Políticas de atención a la pobreza y la desigualdad" (Espina, 2008), "Desarrollo, desigualdad y políticas sociales. Acercamientos desde una perspectiva compleja" (Espina, 2010) y "Transformación de la sociedad cubana. Contribuciones a un debate actual" (Espina, 2011)

Teniendo en cuenta estos antecedentes en el artículo se propone un procedimiento para la gestión de gobierno basado en ciencia e innovación (SGGCI) que contribuya a la gobernanza territorial y ofrezca un respaldo a la estrategia de



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

desarrollo municipal, con énfasis en los barrios en transformación en el municipio Ciro Redondo de la provincia Ciego de Ávila.

Es importante tener en cuenta para la implementación la comparación de los enfoques propuesto por Guajardo (2023). El t*radicional,* tiene como ventajas la rápida ejecución de obras básicas y como limitaciones*,* ignora actores sociales y culturales, el *basado en ciencia*, tiene como ventajas la precisión en el diagnóstico y la sostenibilidad y como limitaciones que requiere inversión en datos y expertos, el de i*nnovación social,* tiene como ventajas que fortalece cohesión comunitaria y como limitaciones que los procesos son más lentos por negociación vecinal y el m*ixto (ciencia + innovación + comunidad),* tiene como ventajas que es más integral, equitativo y sostenible y como limitaciones mayor complejidad de coordinación.

En las comunidades por lo general, existen estructuras y redes de servicios y prestaciones sociales que se corresponden con los modelos políticos y económicos de la sociedad cubana. Por tanto, no hay que diseñar nuevas estructuras, figuras o responsabilidades en las comunidades, sino organizar y adecuar a las necesidades de la comunidad las existentes, exigiendo que funcionen bien o de la mejor manera posible, haciendo énfasis en las comunidades en transformación.

Por lo anteriormente expuesto y a pesar de lo instituido, se presentan aún dificultades en lograr la interacción de los organismos, las que se expresan a continuación: no se alcanzan los resultados deseados en las comunidades en transformación para lograr sostenibilidad en la satisfacción de las necesidades básicas de la población, insatisfacción de la población por la demora y limitaciones para prestación de los servicios, las expectativas de los clientes no siempre son satisfechas por falta de insumos y falta de capacidades de la fuerza laboral y no existe un proceder práctico metodológico para la gobernanza basado en la gestión de la ciencia en el proceso de innovación de las comunidades en transformación.

## Materiales y Métodos

El estudio fue realizado con los Presidentes de los Consejos Populares, expertos de la Universidad de Ciego de Ávila, directores de empresas y entidades del territorio del municipio Ciro Redondo de la provincia de Ciego de Ávila, con el objetivo de analizar los principales problemas que generan dificultades en la toma de



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

decisiones para la gestión de gobierno basado en ciencia e innovación (SGGCI), que contribuya a la gobernanza territorial, con énfasis en los barrios en transformación, teniendo en cuenta la producción, difusión y uso del conocimiento científico, tecnológico, tradicional, social y humanista, identificándose en qué posición se encuentra la gobernanza, así como las necesidades de conocimientos.

Se identificaron también, las oportunidades, obstáculos y los riesgos, comparándolos con los objetivos específicos y rediseñándolos de forma que estos contribuyan de forma directa para implementar la gestión de gobierno basado en ciencia e innovación.

Los criterios de informantes clave utilizados fueron: más de 5 años de experiencia de trabajo como directivos, experiencia y disposición a colaborar. Se aplicaron diferentes técnicas de trabajo en grupo: entrevista, encuestas, tormenta de ideas y diagrama Ishikawa (Ishikawa, 1960). Las técnicas fueron aplicadas por los autores, en espacios que no afectaran el desarrollo de las actividades directivas, en las comunidades en transformación y en el lugar de la investigación. Se les otorgaron los materiales necesarios en cada sesión de trabajo y los locales para desarrollarlas.

Para este estudio se aplicó una entrevista semiestructurada con el objetivo de conocer el estado inicial y final de los directivos en cuanto a la problemática a tratar. Los indicadores trabajados fueron: forma de reclutamiento al directivo, nivel de conocimiento, coincidencia entre sus expectativas iniciales, el resultado obtenido con el diagnóstico y posibles cambios a realizar en el proceso.

Seguidamente se aplicó la técnica de tormenta de ideas en dos fases:

a) fase de generación; el coordinador revisó cada una de las orientaciones para la tormenta de ideas, los propósitos de la sesión de intercambio y los miembros del equipo generaron una lista de ideas. En esta primera etapa el coordinador reunió a los informantes claves para analizar las causas del problema anteriormente expuesto.

b) etapa de aclaración: el equipo revisó la idea fundamental para asegurar que todos comprendan en su totalidad.

Se aplicó el diagrama causa-efecto. En esta técnica el problema ubicado en la punta de la saeta significa el efecto u objetivo y las «espinas» a enunciar significan sus probables causas u opciones, que a su vez pueden tener otras espinas secundarias.



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

## Resultados y Discusión

El concepto de gobernanza, es una categoría de la ciencia política, para dar respuesta a los países de América Latina, desde la mirada de la gestión de las políticas públicas, en materia de ciencia, tecnología e innovación; para Meléndez Guerrero, M., Solís Pérez, P. y Gómez Romero, J. (2010) la gobernanza es entendida como la interacción entre actores estratégicos causada por la arquitectura institucional.

Costa Silva, *et al.* (2021), refieren que el término gobernanza corresponde al proceso de dirigir y gestionar las diferentes disposiciones para ser resueltas por los actores públicos y/o privados, a fin de solventar los problemas sociales de las comunidades; definiendo el alcance de las metas de los diversos grupos de interés, a través de las acciones que deben llevarse a cabo para lograr las mismas, aunado a los objetivos colectivos, que han sido públicamente valorados como importantes.

El ejercicio de los gobiernos desde el punto de vista de la gobernanza, implica no solo la capacidad de dirigir, sino también la forma de hacerlo a través de las instituciones, recursos y acciones empleadas para ello; este concepto terminó de incluir en América el uso de las capacidades directivas que poseen los gobiernos para debatir acerca de: servicios públicos, pobreza, educación, ciencia, tecnología e innovación, entre otros (Montero, 2012).

En Cuba, constituye un sistema de trabajo gubernamental que persigue fortalecer el papel de la ciencia y la innovación en la búsqueda de soluciones creativas a problemas que surgen en el proceso de desarrollo económico y social del país, tanto en la producción de bienes y servicios como en los ámbitos de la administración pública, las actividades de ciencia, tecnología e innovación (CTI), la educación, la cultura, u otros. (Díaz Canel, M., 2022)

Estos referentes conceptuales constituyeron las premisas fundamentales para realizar el estudio en el municipio Ciro Redondo de la provincia Ciego de Ávila. Los resultados de la entrevista semiestructurada revelaron que los directores y presidentes de los consejos populares reconocen la importancia de estar actualizados y preparados para lograr la participación activa en la toma de decisiones en las actividades a desarrollar en las comunidades, aplicando como principio mecanismos



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

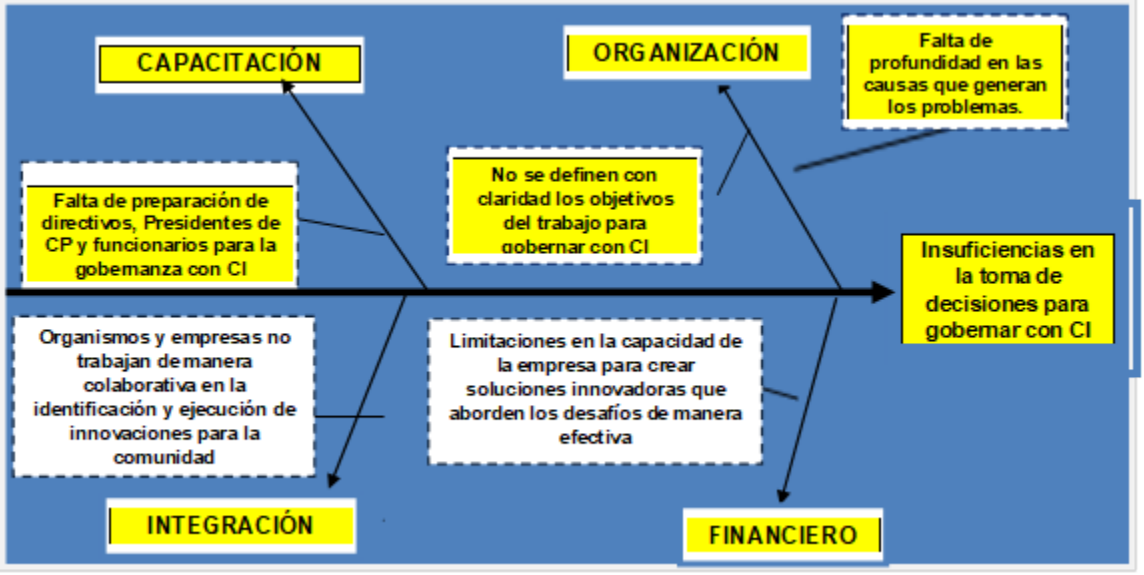
de retroalimentación y de concertación, en función de la ciencia y la innovación, para la implementación de las políticas del Estado y se perfeccione el trabajo integrado.

El intercambio intensivo de ideas demostró: falta de recursos financieros, tecnológicos y de capacitación en entidades y empresas para implementar cambios innovadores, limitaciones en la capacidad de las empresas y consejos populares para crear soluciones innovadoras que aborden los desafíos de manera efectiva y no siempre se da seguimiento y evaluación de las innovaciones implementadas en las comunidades en transformación.

La Figura 1 presenta los resultados obtenidos para lograr una representación y simplificación en las causas principales y derivadas se aplicó el diagrama de Ishikawa. Este es la representación de varios elementos (causas) de un sistema que pueden contribuir a un problema (efecto) por lo que constituye una herramienta importante para estudiar procesos y situaciones para desarrollar un plan de recolección de datos, permitiendo que se puedan organizar grandes cantidades de información sobre el problema a analizar.

**Figura 1**

*Diagrama de Ishikawa (Causa-Efecto)*




*Nota*. Fuente: Elaboración propia



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

El diagrama permitió la identificación de las causas fundamentales del problema como: la falta de preparación de los directivos, limita capacitación de liderazgo participativo, objetivos no definidos claramente, ausencia de una planificación estratégica eficiente, metas ambiguas que dificultad la evaluación de resultados y escasa articulación institucional, lo que justifica la necesidad del procedimiento de gestión de gobierno para barrios en transformación.

Para la elaboración del procedimiento se tuvieron en cuenta principios clave como: evidencia científica, decisiones sustentadas en datos, diagnósticos y estudios académicos, innovación tecnológica y social, uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), energías renovables, plataformas digitales y nuevas formas de organización comunitaria, participación ciudadana. Inclusión de vecinos en la definición de prioridades y evaluación de proyectos y gobierno abierto. transparencia y acceso a la información para fortalecer la confianza pública.

**El procedimiento de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación para la atención a los barrios en transformación en el municipio Ciro Redondo de Cuba contempló los siguientes aspectos:**

1. Diagnóstico científico y tecnológico a través de un levantamiento de información territorial: uso de datos estadísticos, mapas socioeconómicos y estudios ambientales, indicadores de transformación barrial: vivienda, empleo, acceso a servicios básicos, seguridad y cohesión social, participación de universidades y otras instituciones que asesoran a gobiernos locales.
2. Innovación en la gestión pública con la integración del gobierno digital y abierto de plataformas para monitorear avances y compartir datos con la población.
3. Participación comunitaria de consejos populares y barriales para definir prioridades de inversión y proyectos sociales, presupuestos participativos mediante la asignación de recursos, programas culturales y educativos que fortalezcan la identidad avileña y cubana y cohesión social en barrios vulnerables.
4. Aplicación de la ciencia y la innovación de manera colectiva y participativa a través de energías renovables, reciclaje y movilidad sostenible, modelos de resiliencia urbana para la preparación frente a riesgos ambientales y sociales y el uso de ciencia



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

de datos en la predicción de necesidades de infraestructura y servicios. (Núñez Jover, 2023).

**Los mecanismos de coordinación e integración a utilizar para la gestión de la ciencia y la innovación en los barrios y comunidades en transformación fueron:** la comunicación efectiva para la coordinación e integración en la gestión de la innovación entre organismos, empresas y consejos populares, equipos interdisciplinarios que involucren a personas con diferentes habilidades y conocimientos puede fomentar la colaboración y la integración en la gestión de la ciencia y la innovación y sistemas de gestión de la ciencia y la innovación para coordinar y gestionar los procesos de innovación de manera eficiente y efectiva. (Núñez Jover, 2023).

A continuación, se presentan las acciones realizadas en barrios y comunidades en transformación en el municipio Ciro Redondo de la provincia de Ciego de Ávila durante el año 2025.

**Barrio Manguito**

**Acciones desarrolladas:** reparación del Parquecito de la comunidad, de la escuela de Rafael Trejo y del terreno de béisbol, mantenimiento del alcantarillado del Consultorio Médico de la Familia (CMF), pintura y mantenimiento de la bodega Cloroberto Echemendía, pintura del bar, mantenimiento a las áreas verdes, entrega de cemento para 10 pisos de tierra, atención a 19 madres con más de tres niños por asistencia social y arreglo de los viales. Responsables Directores Municipales que representan las diferentes esferas en el municipio Ciro Redondo.

**Barrio Las Brisas**

**Acciones desarrolladas:** reparación del IPI Enrique Varona, el terreno de béisbol infantil y del gimnasio aerobio, mantenimiento del CMF Las Brisas, arreglo de los viales, culminación del subsidio de Anaïs Bringa y construcción de un parquecito infantil. Responsables Directores Municipales que representan las diferentes esferas en el municipio Ciro Redondo.

**Ampliación de Barrio Nuevo** (El Vivero)

**Acciones desarrolladas:** reparación de los viales del vivero, construcción de un parquecito infantil, entrega de cemento para 10 pisos de tierra, atención a 9



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

madres con más de tres niños por asistencia social, entrega de solares, electrificación de tendederas de 17 viviendas y legalización de 13 viviendas. Responsables Directores Municipales que representan las diferentes esferas en el municipio Ciro Redondo.

**Barrio Eucalipto**

**Acciones desarrolladas:** reparación de la bodega José R. Smith de Ransoly, de las calles Eliseo Reyes, Evelio Saborí y Antonio Maceo, legalización de 17 viviendas en la Laguna La Vieja y 14 en a Cochiquera, pintura y mantenimiento de la estación de bombeo, electrificación de 17 viviendas de la Laguna La vieja, entrega de cemento para 12 pisos de tierra como atención a 5 madres con más de tres niños por asistencia social, entrega de solares y vivienda a madre con 4 niños, pintura y mantenimiento al Consultorio Médico de la Familia. Responsables Directores Municipales que representan las diferentes esferas en el municipio Ciro Redondo.

**Barrio La Calera**

**Acciones desarrolladas:** reparación de la bodega La Avellaneda, de los viales de la calle Antonio Nodarse, Serafín Reyes y Simón Reyes, pintura y mantenimiento del Consultorio Médico de la Familia La Calera, terminación del crematorio, entrega de 12 pisos de tierra, electrificación de 16 viviendas de La Favela, entrega de 12 solares, construcción de un parquecito infantil, entrega de recursos a niños de la tarea victoria y atención a 9 madres con más de tres niños por asistencia social. Responsables Directores Municipales que representan las diferentes esferas en el municipio Ciro Redondo.

Total, de comunidades vulnerables: 5. Acciones planificadas: 37. Planteamientos: 24. Financiamiento aprobado para las comunidades vulnerables: $3413,6. Financiamiento a ejecutar: $ 4 654, 6. Diferencia: 1 241,0 y asistencia social: $ 4901,0.

**Dentro de los principales retos para continuar la gestión de gobierno basado en ciencia e innovación para la atención a los barrios en transformación se determinaron los siguientes:** fragmentación institucional en la coordinación insuficiente entre ministerios y gobiernos locales, limitaciones presupuestales, brecha digital en la exclusión de sectores sin acceso a tecnología, crear observatorios



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

municipales de barrios en transformación con apoyo de la Universidad de Ciego de Ávila Máximo Gómez Báez, implementar proyectos pilotos de innovación barrial en zonas con mayor vulnerabilidad y continuar la capacitación de líderes comunitarios en gestión participativa y herramientas digitales.

## Conclusiones

El diagnóstico actual permitió determinar que las principales causas y limitaciones están asociadas a que en la gestión gubernamental no se prioriza el desarrollo territorial, teniendo en cuenta la ciencia y la innovación.

La implementación de un procedimiento de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación representa una oportunidad estratégica para transformar la administración pública en un motor de desarrollo sostenible. Este enfoque no solo fortalece la capacidad institucional y la transparencia, sino que también fomenta la participación ciudadana y la toma de decisiones fundamentadas en evidencias.

## Referencias Bibliográficas

Alvarado, L., Moreno, Z. (2017). *Gobernanza y gestión de calidad en los centros de investigación universitarios*. *Revista Opción, 33*(84), 471-503. Venezuela. https://www.redalyc.org/pdf/310/31054991017.pdf

Brunner, J. (2011). *Gobernanza universitaria: tipología, dinámicas y tendencias. Revista de Educación, (335), 137-158.* Argentina. http://www.revistaeducacion.educacion.es/re355/re355_06.pdf

Costa Silva, A., Ganga Contreras, F. y Rama Vitale, C. (2021). *Gobernanza universitaria: enfoques y alcances conceptuales. Revista Iberoamericana de Educación Superior, 12*(33), 3-17. https://doi.org/10.22201/iisue.20072872e.2021.33.854

Díaz Canel, M., Delgado, M. (2022). *Gestión del gobierno orientado a la innovación: Contexto y caracterización del modelo. Universidad y Sociedad, 13*(1), 6-16. https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1892

Díaz Canel, M., Núñez Jover, J. R. y Fernández González, A. (2024). *Sistema de gestión de gobierno basado en ciencia e innovación en Cuba a tres años de su implementación. Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*, *14*(3), e1682. https://revistaccuba.sld.cu/index.php/revacc/article/view/1682



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

Dussel, E. (2006). *Tesis Políticas. Siglo XXI* Editores, S.A de C.V. México. https://enriquedussel.com/txt/Textos_Libros/56-2.20_tesis_de_politica.pdf

Espina, M. (2008). *Políticas de atención a la pobreza y la desigualdad. Examinando el rol del Estado en la experiencia cubana*. CLACSO, Buenos Aires.

Espina, M. (2010). *Desarrollo, desigualdad y políticas sociales. Acercamientos desde una perspectiva compleja*. Publicaciones Acuario, La Habana.

Espina, M. (2011). *Transformación de la sociedad cubana. Contribuciones a un debate actual.* En: Cuadernos CIPS "Experiencias de investigación social en Cuba". Editorial Caminos, La Habana.

Fernández, J. M. y Hernández, C. N. (2021). *Participación y legislación en Cuba, un debate necesario. En Contribución a la gestión municipal eficiente y sostenible en Cuba*. Texto de apoyo al diplomado "Servidoras y servidores públicos en la gestión del desarrollo local". Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL)

Guajardo Mendoz, M. (2023). *Los gobiernos municipales y el fomento de la innovación tecnológica.* Pacto Federal, México.

Guerrero, O. (2003). *Gerencia pública en la Globalización*. Grupo Editorial Miguel Ángel Porrúa. México. http://www.omarguerrero.org/libros/gerencia_publica.pdf

Ishikawa, K. (1960). *Diagrama de Ishikawa, diagrama de espina de pescado, diagrama causa efecto.* Universidad de Tokio.

Meléndez Guerrero, M., Solís Pérez, P. y Gómez Romero, J. (2010). *Gobernanza y gestión de la universidad pública. Revista de Ciencias Sociales*, *16*(2). https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-95182010000200003

Montero, J. (2012). *Gobernabilidad: Validez/Invalidez o moda del concepto*. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales. LVII*(216), 9-23. https://www.redalyc.org/pdf/421/42125016001.pdf

Nazer, A. (2021) *Gobernanza digital e interoperabilidad gubernamental: una guía para su implementación.* https//repositorio.cepal.org



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679

**Universidad & ciencia**
Vol.15, No. 3, septiembre-diciembre, (2026)
ISSN: 2227-2690 RNPS: 2450
Universidad de Ciego de Ávila, Cuba

Núñez Jover, J. (2023). *Creación de capacidades, conocimiento, innovación y desarrollo territorial. A propósito del municipio que queremos.* En L. Pérez Hernández, *El municipio que queremos: Fortalezas y desafíos* (pp. 131-146). Editorial Caminos. https://doi.org/10.1177/0969776407077737

Orellana Yáñez, José (2015). Estenssoro, F. (2014). *Historia del debate ambiental en la política mundial 1945 – 1992. La Perspectiva Latinoamericana*. Santiago, Chile: IDEA/USACH. Si Somos Americanos. *Revista de Estudios Transfronterizos, XV*(1), 253-257. http://dx.doi.org/10.4067/S0719-09482015000100011

Ramos, M. L. y Aguilar, M. J. (2021). *La gobernanza local en Cuba*. En Contribución a la gestión municipal eficiente y sostenible en Cuba. Texto de apoyo al diplomado "*Servidoras y servidores públicos en la gestión del desarrollo local".* Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL). https://gem-cuba.org

## Conflicto de interés

Los autores no declaran conflictos de intereses.

Esta obra está bajo una licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0. Se permite su copia y distribución por cualquier medio siempre que mantenga el reconocimiento de sus autores, no haga uso comercial de los contenidos y no realice modificación de la misma.



Cite este artículo como:
Gómez Borrero, Y., Carmona Díaz, A. y Ruiz Gutiérrez, A. (2026). Procedimiento de gestión de gobierno para la atención a los barrios en transformación. *Universidad & ciencia, 15*(3), e9148.
URL: https://revistas.unica.cu/index.php/uciencia/article/view/9148
DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.23700679